

**El rol del
controller y
su impacto en
el negocio**



PROGRAMA EJECUTIVO EN CONTROL DE GESTIÓN Y ESTRATEGIA

Formato mixto (presencial + online)

Formación para obtener
la certificación CCA[®],
acreditación de referencia
en Control de Gestión

Con el auspicio de:



CCEAU

Colegio de Contadores,
Economistas y Administradores
del Uruguay



Un programa con un enfoque que se adapta a tus necesidades profesionales

El Controller de Gestión se ha convertido en una pieza angular en las empresas, está ayudando a superar y minimizar los impactos de las crisis económicas, evolucionando desde una función puramente descriptiva y de auditoría a ser promotores del cambio, transformándose en profesionales capaces de ayudar a la dirección a liderar el cambio y guiar a la empresa a altas cotas de desarrollo y gestión.

Global Chartered Controller Institute, GCCI, tiene como objetivo ser un referente internacional en el Control de Gestión, difundiendo y preservando la figura del Controller en toda su amplitud como perfil clave en las organizaciones del siglo XXI, mediante sus dos acreditaciones el Chartered Controller Analyst, CCA Certificate® y el Business Analytics Certificate, BAC.

AURCO es una Asociación Civil que nuclea docentes y expertos uruguayos de la disciplina Gestión en Costos y Gestión Empresarial. En sus 20 años de vida en Uruguay ha promovido la difusión de las áreas científicas y profesionales vinculadas a los campos de la contabilidad de costos y de la gestión empresarial. La difusión de conocimiento en las áreas de interés la ha llevado a cabo mediante publicación de estudios y trabajos de sus integrantes, así como la organización de Congresos Nacionales, Regionales e Internacionales de Costos.

AURCO y Global Chartered Controller Institute, GCCI, se unen para impartir el Programa Ejecutivo en Control de Gestión y Estrategia en Uruguay, que prepara para superar con éxito los exámenes de Chartered Controller Analyst, CCA Certificate®. Global Chartered Controller Institute, GCCI, es el instituto de control de gestión de excelencia y de referencia a nivel global en Control de Gestión.

Un programa que te permitirá aprender e interactuar con profesionales de primer nivel, permitiendo al participante poder compaginar su día a día profesional y poder afrontar con éxito la realización del curso. Diversos estudios, como el de Michael Page o la Guía del Mercado Laboral de Hays Recruiting Experts Worldwide **sitúan a los Controllers entre los perfiles más demandados.**

El objetivo de este formato mixto es permitir al participante poder compaginar su día a día y poder afrontar con éxito la realización del curso ante cualquier situación de incertidumbre. Tú decides.

¿Qué diferencia a este programa?



Diseñado e impartido 100% por profesionales en activo en Control de Gestión.



Visión moderna del control, pasando de ser un mero gestor de la información a ser un analista de las tendencias y de los datos.



Preparación y acceso al examen de la certificación Chartered Controller Analyst, CCA®, líder en nuestro país.



Una sólida formación de la función de control con un enfoque práctico e innovador, basada en la experiencia de profesionales y en el networking.



Los índices de satisfacción del alumnado de ediciones anteriores nos avalan.



De profesionales para profesionales.

1

Adquirir conocimientos en temas de Control de Gestión y empresarial que permitan a los participantes cumplir sus responsabilidades profesionales.

6

Los alumnos estarán en condiciones de presentarse a los exámenes de Chartered Controller Analyst, CCA Certificate®.

2

Mejorar sus capacidades a la hora de resolver los problemas estratégicos y la toma de decisiones con datos, de forma eficiente y eficaz, aportando valor a la organización.

OBJETIVOS

5

Adquirir visión estratégica y táctica del Control de Gestión.

3

Adquirir los conceptos necesarios para poder avanzar en temas tales como Control de Gestión, planificación, finanzas, costes, presupuestos, sistemas de información y cuadro de mando.

4

Impulsar el cambio a través de la organización, fomentar la reflexión y el pensamiento crítico.



¿Cómo se desarrolla el programa?

- El programa se estructura a través de sesiones interactivas diseñadas para aportar valor, metodologías y técnicas a profesionales con experiencia en Control de Gestión, finanzas, consultoría y auditoría y a responsables que incidan en la gestión de negocio.
- Modelo de aprendizaje práctico y dinámico, con un carácter abierto donde cobran protagonismo los alumnos, los debates, y las experiencias reales. Sobre todo, se basa en el aprendizaje colectivo y en las experiencias del participante.
- Combinación de sesiones impartidas por ejecutivos y profesionales de primera línea, con grupos de análisis y trabajo, resolución de casos prácticos partiendo de vivencias profesionales.

CCA
CHARTERED CONTROLLER ANALYST
CERTIFICATE

El certificado Chartered Controller Analyst CCA® fue creado con el fin de establecer un conjunto de estándares dentro del Control de Gestión, tanto de análisis, gestión y planificación, como de técnicas y estrategias para dotar a la figura del Controller de mayor dimensión, homogeneidad y transparencia en el mercado laboral. Es la designación de referencia dentro del Control de Gestión y un referente para las empresas, organizaciones y empleadores.

Ventajas

1. Formar parte de un grupo selecto de profesionales en Control de Gestión.
2. Formación continua sin coste alguno.
3. Acceso a la revista CCA INSIGHT, a estudios de investigación y a artículos sobre Control de Gestión.
4. Networking, compartir experiencias con otros profesionales (congresos, forums, conferencias, etc.)
5. Acceso a más de 100 vídeos de ponencias de profesionales.
6. Bolsa de empleo.
7. Newsletter CCA.

Opiniones



José Cabrera
Head of Controlling
Makro

“ Tener a todo el equipo certificado como Certificado Chartered Controller Analyst, CCA Certificate®, asegura poseer una base de conocimientos sólida tanto a nivel financiero como de gestión, así como en las habilidades personales que todo Controller debe poseer».



María Abaitua
Gestión del Cambio y
Coaching Sistémico-
Transcoma Grupo
Barcelona

“ La Certificación Chartered Controller Analyst, CCA Certificate® da solidez tanto en la parte hard como soft skills que necesita un profesional del más alto nivel en Control de Gestión. Los Controllers son profesionales que aportan un valor único y diferencial dentro de las organizaciones en situaciones de alta incertidumbre».



Carlos Mallo
Presidente Honorífico
de Global Chartered
Controller Institute,
GCCl. Académico de
la Real Academia de
Ciencias Económicas
y Financieras de
España

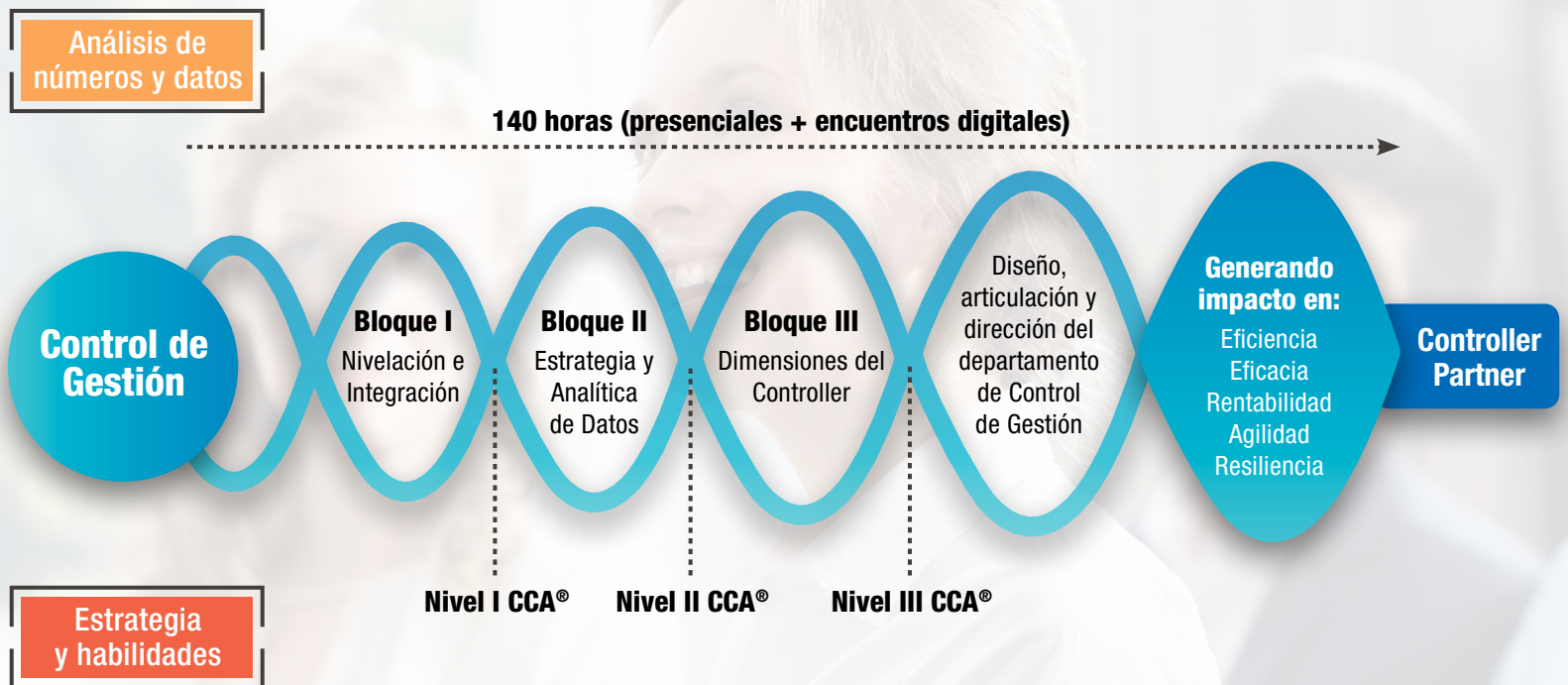
“ En los últimos años la figura del Controller ha evolucionado hasta convertirse en un consultor interno y proactivo, que ayuda a la toma de decisiones y a la mejora de la cuenta de resultados. Deben de ser multidisciplinares y poseer una visión estratégica-operativa, son elemento vital y nexo entre la estrategia y la gestión operativa de las organizaciones».



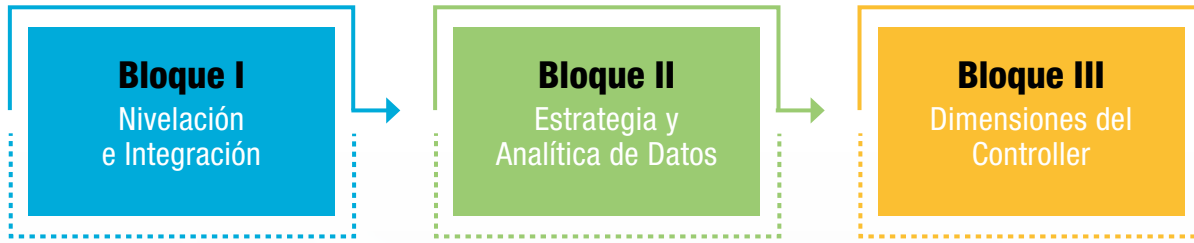
Francisco Ochando
Digital Retail
Planning
Director EMEA
NIKE Inc.

“ El Certificado Chartered Controller Analyst, CCA Certificate® garantiza los conocimientos necesarios para el desempeño de Control de Gestión, es un certificado único y de prestigio».

Estructura del programa



Contenidos



Nivel I CCA®

- Control de Gestión y Actividades Operativas.
- Costes para la toma de decisiones.
- Gestión y estrategia financiera.
- Gestión presupuestaria.
- Sistemas de información y reporting. Business Intelligence.
- Diseño, articulación y dirección del departamento de Control de Gestión. Proyecto transversal del programa.

Nivel II CCA®

- Estrategia e innovación.
- Business Intelligence & Analytics I: del dato a la toma de decisiones.
- Business Analytics II: análisis predictivo.
- Business Analytics III: análisis prescriptivo.
- Cuadro de Mando Integral, CMI.
- Control de Gestión mediante Power BI & Excel.
- Gestión de riesgos.
- Gestión de proyectos.
- Competencias directivas.

Nivel III CCA®

- Controller económico-financiero.
- Controller compras, aprovisionamiento y producción.
- Controller distribución y logística.
- Controller comercial y marketing.
- Controller Digital & Big Data.
- Controller recursos humanos.

Calendario

Curso 2021

- Inicio y fin del programa
- Online Vivo
- Intensivas presenciales
- Proyecto
- Presenciales
- Examen CCA

Módulos		Unidades formativas	Lunes	Martes	Miércoles	Jueves	Viernes	Sábado	Domingo
NIVEL I CCA	Módulo I: Fundamentos en Control de Gestión	Control de Gestión y Actividades Operativas en las Organizaciones / Sistemas de Información - Data Driven Business (DDB)	8-mar	9-mar	10-mar	11-mar	12-mar	13-mar	14-mar
			15-mar	16-mar	17-mar	18-mar	19-mar	20-mar	21-mar
		Gestión Presupuestaria	22-mar	23-mar	24-mar	25-mar	26-mar	27-mar	28-mar
			29-mar	30-mar	31-mar	1-abr	2-abr	3-abr	4-abr
	Módulo II: Integración en Control de Gestión	Gestión y Análisis de Costos para la toma de decisiones	5-abr	6-abr	7-abr	8-abr	9-abr	10-abr	11-abr
			12-abr	13-abr	14-abr	15-abr	16-abr	17-abr	18-abr
		Gestión y Análisis Económico-Financiero de la Empresa	19-abr	20-abr	21-abr	22-abr	23-abr	24-abr	25-abr
			26-abr	27-abr	28-abr	29-abr	30-abr	1-may	2-may
			3-may	4-may	5-may	6-may	7-may	8-may	9-may
			10-may	11-may	12-may	13-may	14-may	15-may	16-may
			17-may	18-may	19-may	20-may	21-may	22-may	23-may
			24-may	25-may	26-may	27-may	28-may	29-may	30-may
NIVEL II CCA	Módulo III: Estrategia e Innovación	Visión Estratégica e Innovación	31-may	1-jun	2-jun	3-jun	4-jun	5-jun	6-jun
			7-jun	8-jun	9-jun	10-jun	11-jun	12-jun	13-jun
		Business Intelligence y Analytics*	14-jun	15-jun	16-jun	17-jun	18-jun	19-jun	20-jun
		Cuadro de mando integral CMI: Claves para una implantación exitosa	21-jun	22-jun	23-jun	24-jun	25-jun	26-jun	27-jun
			28-jun	29-jun	30-jun	1-jul	2-jul	3-jul	4-jul
		Habilidades profesionales	5-jul	6-jul	7-jul	8-jul	9-jul	10-jul	11-jul
		Inteligencia de negocios mediante Power BI & Excel	12-jul	13-jul	14-jul	15-jul	16-jul	17-jul	18-jul
		Gestión de Riesgos	19-jul	20-jul	21-jul	22-jul	23-jul	24-jul	25-jul
Project Management	26-jul	27-jul	28-jul	29-jul	30-jul	31-jul	1-ago		
NIVEL III CCA	Módulo IV: Business Controller	Controller Marketing - Comercial	2-ago	3-ago	4-ago	5-ago	6-ago	7-ago	8-ago
		Controller Digital	9-ago	10-ago	11-ago	12-ago	13-ago	14-ago	15-ago
		Controller Aprovisionamiento & Distribución	16-ago	17-ago	18-ago	19-ago	20-ago	21-ago	22-ago
		Controller RR.HH.	23-ago	24-ago	25-ago	26-ago	27-ago	28-ago	29-ago
		Controller Económico-Financiero	30-ago	31-ago	1-sep	2-sep	3-sep	4-sep	5-sep
			6-sep	7-sep	8-sep	9-sep	10-sep	11-sep	12-sep
			13-sep	14-sep	15-sep	16-sep	17-sep	18-sep	19-sep
			20-sep	21-sep	22-sep	23-sep	24-sep	25-sep	26-sep
		27-sep	28-sep	29-sep	30-sep	1-oct	2-oct	3-oct	

* Análisis descriptivo, predictivo y prescriptivo

Docentes

DIRECTORES DEL PROGRAMA

Jorge Pamies Cartagena

Actualmente Senior Controller Manager de Gestión en empresa líder del retail. Programa Desarrollo Directivo (PPD) por The Wharton School of University of Pennsylvania, MBA y BA (Hons). General Management Certificate of Achievement (GMCA), The Judge Business School, University of Cambridge. Programa Ejecutivo en Business Analytics por la The Wharton School. Profesor en Control de Gestión Avanzado en ESADE Business School y profesor visitante de la Universidad Adolfo Ibañez de Chile, miembro de la junta directiva de la Confederación Española de Directivos y Ejecutivos – CEDE, Presidente Honorífico de la Asociación Española de Controllers y Vocal de la Asociación Antiguos alumnos ICADE, también colaborador de la Revista Estrategia Financiera Wolters Kluwer en el área de Control de Gestión. Ha trabajado en banca de inversión, consultoría, industria de la construcción y retail. Chartered Controller Analyst, CCA Certificate®.

Enrique Barla

Responsable Académico de Contabilidad de Costos y Costos para la Toma de Decisiones de la Universidad de Montevideo. Docente de Nivelación Contabilidad en Programas de Desarrollo Directivo (PDD) y Programa de Dirección General (PDG) de la UCU Business School. MBA y Máster Dirección Financiera en EALDE Business School Madrid España. Contador Público, Universidad de la República Uruguay. MBA y Master en Dirección Comercial y Marketing, EALDE España. Co Autor del libro: Costos De la Teoría a la Aplicación. Experiencia en multinacionales industriales en las actividades de cervecería Fábricas Nacionales de Cerveza, minería Orosur, de servicios salud Amec, de hospedaje RCI-Whyndam y consumo masivo e higiene personal, retail Kimberly Clark. Actualmente Socio de Gestion Empresarial Montevideo Uruguay y Secretario AURCO.

Óscar Fernández

Controller Manager en Empresa líder Retail. Programa Ejecutivo Control de Gestión Avanzado por ESADE Business School, Programa en Finanzas Corporativas por el IE Business School, Blockchain Strategy Programme por la University of Oxford, Transformational Leadership Program por el ICLD (International Center for Leadership Development de la Fundación CEDE (Confederación Española de Ejecutivos y Directivos) y Driving Value through Business Acumen Program por el INSEAD París. Anteriormente Senior Manager en el departamento de Financial Planning & Analysis para AerCap Aviation Solutions en Holanda. Previamente, durante siete años, trabajó en IMC Asset Management en Holanda, gestionando fondos de inversión especializados en inversiones alternativas. Licenciado en Económicas por la Universidad de Alicante y Chartered Controller Analyst, CCA Certificate®.

Docentes

PROFESORES

Francisco Ochando

Digital Retail Planning Director - Nike Inc. en EHQ (Amsterdam). Anteriormente Senior Business Planner en Nike en su EHQ (Amsterdam), y Senior Manager Controller & Strategy Calvin Klein Headquarters Holanda, donde se trasladó desde su posición como Controller Senior de Zara Woman Temple INDITEX. Antes había trabajado como consultor estratégico en Deloitte, y formó parte del equipo para la Project Management Office de una conocida entidad financiera. Ingeniero Superior en Informática por la Universidad de Alicante, con estancia en el Vienna University of Technology. Experto en sistemas de la información. Executive Education in Artificial Intelligence por el MIT Sloan School of Management. Chartered Controller Analyst, CCA Certificate® y Business Analytics Certificate®.

Pablo Orts

Experto en desarrollo, estructuración y gestión de la eficiencia en Controlling en grandes grupos. Actualmente Digital COO & Business Development Director en empresa líder del retail. Anteriormente Fashion Project Manager en Amazon, Development Director & Controlling en Adolfo Domínguez y como Senior Controller Digital desarrollando y definiendo el lan-

zamiento de la figura del Controller en empresa líder del fashion retail. Profesor de eficiencia, costes y estrategia en el CIFF Madrid. Ingeniero Industrial e Informática por la Universidad Politécnica de Valencia y Programa Avanzado en Control de Gestión por ESADE Business School. Chartered Controller Analyst, CCA Certificate®.

Norma Pontet

Doctora en Contabilidad y Máster en Finanzas y Control de Gestión, Universidad de Valencia (España). Máster en Gestión Portuaria y Transporte Intermodal, Universidad Pontificia Comillas (España). Diploma de Estudios Avanzados en Economía Financiera y Contabilidad, Universidad Castilla-La Mancha (España). Contadora Pública, Universidad de la República (Uruguay). Ex directora de proyectos portuarios, Constructora Santa María. Ex controller operations, Assist Card International. Ex evaluadora de carreras, Consejo Consultivo de Enseñanza Terciaria Privada, Ministerio de Educación y Cultura. Premio a la Excelencia Docente 2016, Postgrados y Ejecutivos, Facultad de Administración y Ciencias Sociales, Universidad ORT Uruguay. Catedrática de Contabilidad Gerencial y Coordinadora académica, Diploma en Finanzas, Master en Dirección Financiera, y

Master en Contabilidad y Finanzas, Facultad de Administración y Ciencias Sociales, Universidad ORT Uruguay.

Ana Golpe

Mag. en Educación Superior Universitaria, Cr. Público, Licenciado en Administración, Especialización en Costos y Gestión, Especialización en Finanzas de Empresas. Encargada de Costos para Ingeniería en la Facultad de Ingeniería de UdelaR. Docente e Investigador en la Unidad Académica de Costos y Control de Gestión de la Facultad de Ciencias Económicas y de Administración. UdelaR. Jefe de Contaduría de Budget Rent a Car, integrante del equipo de administración de Baluma S.A. (Conrad), Gerente de Administración y Finanzas de Cramer S.A., Encargada de Administración y posteriormente Controller Devoto Hnos S.A.

David Ollé

Actualmente Senior Controller Manager de Gestión en Wolters Kluwer donde llegó desde su posición como Corporate Financial Analyst en Wolters Kluwer Headquarters (Amsterdam), profesor de recursos humanos y finanzas en el Programa Ejecutivo Control de Gestión, Estrategia e Innovación de Wolters Kluwer y el GCCL. Anteriormente, Consultor Senior en Sector

(...)

Docentes

PROFESORES

(...) Bancario en Accenture y Financial Analyst & Business Controller en Epson Europe BV. Master en Contabilidad y Finanzas por la Universidad Pompeu Fabra de Barcelona. Chartered Controller Analyst, CCA Certificate®.

Rubén Rivera

Actualmente Director de Planificación y Control en Koala Bay Company. Anteriormente SCRUM Product Owner IT y Analista Coordinador de Business Intelligence en TEMPE Grupo INDITEX, y Controller de Stocks y Ventas en Pikolinos. Executive Master in International Business (UMH). Licenciado en ADE por la Universidad de Alicante, Bachelor in International Business por la Hogeschool Zeeland (Holanda). Titulado Superior en Alemán e Inglés por la E.O.I. Chartered Controller Analyst, CCA Certificate®.

Agustín Mollá

Controller en Dirección de Control de Gestión en empresa líder del retail. Experto en Costes. Previamente desarrolló la actividad de Controller en el departamento de Dirección Comercial en empresa líder del retail. Ha participado en números congresos como ponente en Gestión de la calidad de la enseñanza. Es Ingeniero Industrial por la

U.M.H. con Máster en International Business por la I.S.O.M y experto en Habilidades y Competencias Profesionales. Chartered Controller Analyst, CCA Certificate®.

Miguel Navarro

Miguel Navarro Fernández es Controller de Gestión Senior especializado en el área de Distribución en empresa líder del sector retail. Programa Ejecutivo en Business Analytics por University of Cambridge. Facilitador en varias Escuelas de Negocio desde hace más de seis años y cofundador de la Asociación Española de Controllers. Anteriormente Project Manager en I+D+i en Nokia and Siemens Network (Aalborg, Dinamarca). MBA-Master in Business Administration, Ingeniero de Telecomunicaciones y Programa Ejecutivo en Business Analytics por The University of Cambridge. Chartered Controller Analyst, CCA Certificate®.

Carlos Montero de Espinosa

Presidente de la Asociación Española de Controllers. Actualmente Director de Logística de LIWE Company, anteriormente ha trabajado en TEMPE Grupo INDITEX, como Logistics Project Manager y como Senior supply chain controller. Ha desarrollado gran parte de su carrera profesional ocupando diferentes posiciones a nivel inter-

nacional dentro del Grupo BMW, llegando a ser Corporate Controller de BMW AG en sus oficinas centrales de Munich. Profesor del programa PECEI y del Programa de Desarrollo Directivo en Control de Gestión de WoltersKluwer. Profesor colaborador ENAE Business School y de la UA. BBA Business Administration SLU University Missouri. Chartered Controller Analyst, CCA Certificate®.

Víctor González

Controller Manager especializado en SCM. Experto en estrategia omnicanal, forecasting, aprovisionamiento, gestión de proveedores, aprovisionamiento y pricing, Data Science y BI. Controller especializado en SCM. Chartered Controller Analyst – CCA Certificate® y Business Analytics Certificate®.

Francesco Rossini

Controller de Gestión Fabricación en empresa líder del retail, licenciado en Ciencias Económicas y Estadística por la Università degli Studi di Milano-Bicocca. Profesor visitante de Inteligencia de Negocios en el IDE Business School Quito, Ecuador. Experto en Cuadros de Mando, Indicadores y Planificación. Chartered Controller Analyst, CCA Certificate®.



PROGRAMA EJECUTIVO EN CONTROL DE GESTIÓN Y ESTRATEGIA

FECHAS

Inicio: Marzo 2021

Finalización: Octubre 2021

UBICACIÓN FORMACIÓN PRESENCIAL

Colegio de Contadores, Economistas
y Administradores del Uruguay

Av. Libertador Brig. Gral. Lavalleja 1670

CP 11100 Montevideo

MÁS INFORMACIÓN

programagcci@aurco.uy

Con el auspicio de:



CCEAU

Colegio de Contadores,
Economistas y Administradores
del Uruguay