



ESCUELA  
**EXCE**  
Escuela de  
Excelencia  
Empresarial



**GCCI** Global Chartered  
Controller Institute  
*Analyzing the past. Managing the present. Improving the future.*

Promoción

**2021/2022**

**MADRID**

# MCG

Máster en  
**CONTROL  
DE GESTIÓN  
& DATA ANALYTICS**

**CCA**  
CHARTERED CONTROLLER ANALYST  
CERTIFICATE



**BAC**  
Business Analytics Certificate®

# MCG

## Máster en CONTROL DE GESTIÓN & DATA ANALYTICS

- Diseñado para el aprendizaje ejecutivo en **Controlling**.
- **Impartido por profesionales** del área de Control de Gestión.
- Una sólida formación con **enfoque práctico, flexible e innovador**.
- Preparación y acceso para la obtención de las Certificaciones:  
**CHARTERED CONTROLLER ANALYST – CCA®**  
**BUSINESS ANALYST CERTIFICATE – BAC®**

MADRID  
2021 / 2022

# PRESENTACIÓN

La **Escuela de Excelencia Empresarial** y el **Global Chartered Controller Institute** organizan en Madrid el **Máster en Control de Gestión & Data Analytics**, un programa iniciado en 2016 y que hemos actualizado para ofrecer una **formación sólida e innovadora** dentro del control de gestión de las empresas, con el objetivo de seguir potenciando la figura del **Controller**, una de las profesiones más demandadas.

El Máster aporta los conocimientos para entender y utilizar el Control de Gestión de **forma productiva e inteligente**.

Buscamos que nuestros alumnos puedan **potenciar su capacidad de desarrollo profesional** en un entorno complejo y dinámico, adaptándose a los nuevos escenarios y situaciones y adquiriendo unos conocimientos que para que aporten gran valor a las empresas.

En los últimos años el Controller de Gestión se ha convertido en una pieza angular que está ayudando a superar y minimizar los impactos de los ciclos económicos, evolucionando desde una función puramente descriptiva hasta convertirse en **una profesión capaz de ayudar a la dirección a liderar el cambio** y guiar a la empresa a altas cotas de desarrollo y gestión.

Además de contar con un **equipo docente** integrado por una selección de destacados profesionales, directivos y ejecutivos de control de gestión de las principales compañías nacionales e internacionales, los alumnos del Máster podrán obtener el **Chartered Controller Analyst (CCA®)** y el **Business Analytics Certificate (BAC®)**, acreditaciones incluidas en el programa y que son **referencia internacional en la profesión de Controller**.



MADRID  
2021/2022

# ¿POR QUÉ REALIZAR EL MÁSTER Y OBTENER LAS CERTIFICACIONES CCA® Y BAC®?

1

certificado líder  
en control  
de gestión

3

liderazgo  
experiencia e innovación  
en control de gestión

4

certificación exclusiva  
formar parte de un selecto  
grupo de control de gestión

2

diseñado y desarrollado  
por profesionales  
para profesionales

5

sólida experiencia  
hemos formado  
a más de 2.500 profesionales

Promoción  
2021 / 2022

Metodología  
de alto impacto

MODELO DE APRENDIZAJE  
PRÁCTICO y DINÁMICO

Modelo de aprendizaje práctico y dinámico, con un carácter abierto donde cobran protagonismo los alumnos, los debates, las experiencias reales, pero sobre todo se basa en el aprendizaje colectivo y en las experiencias del participante.

*“Problemas reales,  
soluciones reales”*

COMBINACIÓN de  
SESIONES

Combinación de sesiones impartidas por ejecutivos y profesionales de primera línea con grupos de análisis y trabajo para la resolución de casos prácticos reales. Las sesiones se emitirán online en directo para quien no pueda asistir presencialmente en algún momento del Máster.

# CONTROLLER DE GESTIÓN

Como respuesta a la demanda de los mercados, que exigían un control no sólo de las finanzas sino de toda la empresa, surgió un nuevo perfil de **Controller**. Este profesional se caracteriza por disponer de una **visión estratégica de la organización**, por su apoyo en la planificación, por su labor de asesoramiento y por su soporte en la toma de decisiones de la dirección e incluso de otros departamentos.

La cualidad más valorada del Controller en estos tiempos es su **capacidad de conocer el entorno y funcionalidad de las diferentes las áreas que conforman la empresa**, ya que le capacita para afrontar uno de los factores más importantes en situaciones de alta incertidumbre como la actual: los cambios constantes que requiere el mercado. Las **nuevas tecnologías**, que procuran una mejora relevante en la obtención de datos, permiten que el Controller disponga de más tiempo de análisis, pero también le exige unos conocimientos cada vez más sofisticados en esta área.



**MCG**

Máster en  
**CONTROL  
DE GESTIÓN**  
& DATA ANALYTICS

 **ESCUELA  
EXCE**  
Escuela de Excelencia Empresarial

 **GCCI** Global Chartered  
Controller Institute  
*Analysing the past. Managing the present. Empowering the future.*

## UNA DE LAS PROFESIONES MÁS DEMANDADAS EN EL MERCADO LABORAL

Los informes sobre el mercado laboral que están emitiendo las consultoras especializadas en la contratación de talento cualificado reflejan que el Controller es **una de las profesiones más demandadas en los últimos años y seguirá siéndolo en los próximos**.

Es el caso del Estudio de Remuneración 2021 de Michael Page que detecta que en el ámbito financiero es necesario seguir automatizando y mejorando los procedimientos. Para esta tarea señala el **aumento de la demanda** de perfiles como **Business Controller y Controller Financiero**.

En una línea similar se expresa la Guía del Mercado Laboral 2021 de la multinacional Hays, especializada en la selección de personal de staff, mandos intermedios y alta dirección, que asegura que **los perfiles más demandados son los analíticos enfocados a negocio y con capacidad de planificación estratégica**. Incide también en que las funciones relacionadas con el control de gestión son las más demandadas.

Según la Guía Laboral 2020 de la consultora Spring Professional (grupo Adecco), el experto en control de gestión es el perfil más demandado en el sector financiero. Este informe confirma la **tendencia al alza de esta figura** ya reflejada en otros estudios publicados como el de Robert Wolters.

# Certificaciones



Chartered Controller Analyst  
CCA Certificate®



BAC  
Business Analytics Certificate®

Business Analytics Certificate  
BAC®

En la actualidad el Global Chartered Controller Institute - GCCI cuenta con más de 20 socios y centros adscritos de primer nivel en educación tanto en España como en América Latina.



Además, empresas como BBVA, SAGE, Microsoft, Grupo VIPS, PMPartners, EVERIS Consulting, COVAP o Indra, entre otras, han confiado en nuestra Formación y Certificaciones.

Chartered Controller Analyst  
CCA®

Es la designación de referencia dentro del control de gestión y un referente para las empresas, organizaciones y empleadores a la hora de la contratación de Controllers. Fue creada con el fin de establecer un conjunto de estándares dentro del control de gestión, en análisis, planificación, técnicas así como en estrategias para dotar a la

**Nivel I · CCA®**

Introducción al Control de Gestión

**Nivel II · CCA®**

Estrategia & Tecnología

**Nivel III · CCA®**

Global & Business Controller

figura del controller de mayor dimensión, homogeneidad y transparencia en el mercado laboral.

Business Analytics Certificate  
BAC®

La certificación Business Analytics - BAC® se crea con el fin de establecer un conjunto de estándares dentro de la analítica de datos para cerrar la brecha entre la gestión y la obtención de resultados a través de los datos.

**BAC®**

Data Analytics

El Máster en Control de Gestión & Data Analytics permite acceder al examen de los tres niveles del Chartered Controller Analyst (CCA®) y del Business Analytics Certificate (BAC®) sin coste adicional (2 convocatorias por examen).

# METODOLOGÍA

## FORMACIÓN FLEXIBLE

Desde la *Escuela de Excelencia Empresarial* y el *Global Chartered Controller Institute* hemos implementado una **metodología de formación versátil** para poder adaptarnos a los cambios y posibilitar a nuestros alumnos completar su formación de una manera **flexible** y con la **máxima calidad** de nuestros programas.

# MCG

## Máster en CONTROL DE GESTIÓN & DATA ANALYTICS

### FORMACIÓN PRESENCIAL



[150 horas]

Las sesiones combinan de forma equilibrada el estudio de contenidos técnicos, el desarrollo de casos prácticos y el análisis de experiencias reales.

Diseñado en formato **OnLive**, que permite asistir a las clases de manera presencial u optar por el formato virtual, compatible con la práctica profesional, para aquellas sesiones a las que no se pueda asistir (quedando la grabación de las mismas en el Campus Virtual durante el periodo de realización del Máster).

### ESTUDIO A DISTANCIA



Cada alumno tendrá su acceso al **Campus Virtual** del Máster, a través del cual podrá:

- Descargar apuntes, documentación y actualizaciones del temario.
- Visualizar en streaming las sesiones o las grabaciones de las clases impartidas.
- Realizar consultas, participar en foros y acceder a noticias de interés del programa.
- Acceder al EXCE Community y a la intranet del GCCI (Webinars, Vídeos de Ponencias, Bolsa de Trabajo, Networking, Publicaciones y otras actividades).

### EXAMEN CERTIFICACIONES



El Máster incluye la preparación a las certificaciones internacionales **Chartered Controller Analyst – CCA®** y **Business Analytics Certificate – BAC®**.

A la finalización de cada Módulo se realizarán los correspondientes exámenes para la obtención de ambas certificaciones: tres para la obtención del CCA® (para cada nivel) y uno para la obtención del BAC®.

Dos convocatorias por examen.

### TOP CONTROLLER FORUM



Durante la realización del programa se celebrarán dos **Top Controller Forum**, jornadas de formación y networking del sector del control de gestión que pretende potenciar el desarrollo profesional de los alumnos del Máster.

La formación que se impartirá en estas jornadas está enfocada a tratar **temas de actualidad e interés** para el Controller y en ella participarán **profesionales de referencia**.

Para la obtención del Título de Máster en Control de Gestión & Data Analytics se deberán superar los exámenes de las dos Certificaciones así como tener cumplido el requisito mínimo de asistencia al 80% de las sesiones.

promoción

2021 / 2022

# Programa

El Máster en Control de Gestión & Data Analytics consta de tres módulos: 150 horas presenciales y la celebración de dos encuentros de networking (Top Controller Forum)

Promoción  
2021/2022

**MCG**  
Máster en  
CONTROL  
DE GESTIÓN  
& DATA ANALYTICS

## MÓDULO 1

### Nivelación e Integración en Control de Gestión

Nivel I CCA®

- 1) Control de Gestión & Gestión Actividades Operativas
- 2) Sistemas de Información & Data Driven Business (DDB)
- 3) Gestión Presupuestaria
- 4) Gestión y análisis de Costes para la toma de decisiones
- 5) Gestión y análisis económico-financiero de la empresa
- 6) I Top Controller Forum: Elementos claves para articular un departamento de Control de Gestión

## MÓDULO 2

### Estrategia, Data Analytics & Tecnología

Nivel II CCA® y BAC®

- 1) Estrategia e Innovación
- 2) Habilidades Profesionales
- 3) Business Intelligence & Analytics:
  - Del dato a la toma de decisiones
  - Analítica descriptiva
  - Analítica predictiva
  - Analítica prescriptiva- Data Science
- 4) Cuadro de Mando Integral (CMI): claves para una implementación exitosa
- 5) Hojas de Cálculo para Controller
- 6) Inteligencia de Negocios - Power BI:
  - Modelado
  - Reporting & Visualización
  - Analítica
- 7) Gestión de riesgos
- 8) Organización de proyectos ágiles. Project Management

## MÓDULO 3

### Global & Business Controller

Nivel III CCA®

- 1) Controller Partner: Agente clave en el Comité de Dirección
- 2) Controller Digital
- 3) Controller Marketing
- 4) Controller Aprovisionamiento, Fabricación y Distribución
- 5) Controller Recursos Humanos
- 6) Controller Económico – Financiero
- 7) II Top Controller Forum: Transformación Digital

# MCG

## Máster en CONTROL DE GESTIÓN & DATA ANALYTICS

### EL CONTROLLER & GESTIÓN DE ACTIVIDADES OPERATIVAS

En este tema se identifican las diferentes áreas que podemos encontrar dentro de una empresa, centrando la atención en el papel que desempeña la figura del Controller en cada una de ellas.

Al término de este módulo, el alumno debe ser capaz de desglosar las principales funciones del Controller en el marco de las organizaciones empresariales actuales, así como la evolución de su figura, y las funciones ligadas a ella, hasta alcanzar su dimensión actual.

- El Controller y las actividades operativas.
- Actividades operativas de la empresa:
  - Producción y Fabricación
  - Comercial y Marketing.
  - Compras.
  - Distribución y Logística.
  - Recursos Humanos.
  - Finanzas.
- El Control de Gestión en la Organización.

### GESTIÓN PRESUPUESTARIA

Durante este módulo, además de una breve reseña histórica y diferentes definiciones de lo que supone el presupuesto, veremos de forma más detallada cómo se articulan las distintas etapas y metodología de la elaboración de los presupuestos, control y seguimiento, terminando con la gestión presupuestaria avanzada.

- Gestión presupuestaria avanzada.
- Alineamiento estratégico del presupuesto.
- Elementos de los presupuestos, seguimiento y control.
- Elaboración y planning de Presupuestos.
- Tecnología y Sistemas de Información en los presupuestos.
- Zero-Based Budgeting.
- Activity Based Budgeting.
- Bracket Budgeting.

### GESTIÓN Y ANÁLISIS ECONÓMICO- FINANCIERO DE LA EMPRESA

En este módulo se trabajará sobre cómo analizar e interpretar los estados financieros de una empresa, definir las herramientas de gestión que se utiliza para evaluar los diferentes indicativos y mejorar los rendimientos de la misma para llevar a cabo la valoración final de la empresa.

En el programa se estudian los principales documentos contables de los que se sirve tanto el Controller como la organización para analizar, planificar y gestionar la actividad empresarial desarrollada por una compañía.

- La Gestión Financiera.
- El Control de gestión en la Gestión Financiera.
- Gestión de Estados Financieros.
- Ratios de Gestión Financiera.
- Herramientas y técnicas de análisis financiero.
- Introducción a valoración de proyectos.

### SISTEMAS DE INFORMACIÓN & DATA DRIVEN BUSINESS (DDB)

Los sistemas de información han evolucionado de forma vertiginosa en los últimos años, aportando una nueva visión en la forma y el tiempo en que obtenemos la información necesaria que nos permita tomar decisiones.

El Control de Gestión se ha beneficiado del desarrollo de los sistemas de información, pero para ello, ha tenido que ser consciente de la importancia del conocimiento de los mismos.

En este módulo, el alumno adquirirá los conocimientos básicos en Sistemas de información, y cómo a través de ellos las empresas adquieren ventajas competitivas, racionalizan sus estructuras (simplificándolas), proporcionan a las distintas áreas de la empresa mejor capacidad de decisión y optimizan la eficiencia del control en las unidades de negocio.

### GESTIÓN Y ANÁLISIS DE COSTES PARA LA TOMA DE DECISIONES

Identificaremos la necesidad de tener una gestión de costes eficiente por parte de las empresas, con la finalidad de tener una ventaja competitiva frente a nuestros competidores tanto a corto plazo como a largo plazo. Analizaremos el papel que protagoniza

el Control de Gestión en la gestión de costes, y el participante se adentrará en el conocimiento de sistemas y estrategia de costes, para mejorar la toma de decisiones en la organización.

- El Control de Gestión y los costes.
- Relación entre la estrategia y los costes de la empresa.
- Técnicas y procesos organizacionales de gestión de costes.
- Gestión de costes como elemento diferencial en la toma de decisiones.

#### **TOP CONTROLLER FORUM**

Elementos clave para articular un departamento de Control de Gestión



## ESTRATEGIA E INNOVACIÓN

- Fundamentos de la estrategia
- Materialización de la estrategia: plan estratégico
- Desarrollo y fases del plan estratégico
- Gestión estratégica y gestión operativa: del largo plazo al corto plazo
- Relación del área de control de gestión con la estrategia
- Innovación y estrategia empresarial

## BUSINESS INTELLIGENCE & ANALYTICS

En este área se aprenderá a identificar, evaluar y capturar oportunidades de análisis de datos que crean valor. El objetivo es saber emplear los datos para desarrollar conocimientos y capacidades que mejoren la toma de decisiones de forma adecuada, ayudando a mejorar la rentabilidad del negocio, aumentando la cuota de mercado en el mercado y proporcionando un mejor retorno a los accionistas.

- Business Intelligence (BI)
- Business Analytics (BA)
  - a) Del dato a la toma de decisiones
  - b) Análisis descriptivo
  - c) Análisis predictivo
  - d) Análisis prescriptivo
- Modelo BAM (Business Analytics Model)

## HABILIDADES PROFESIONALES

Veremos algunas de las claves para el éxito profesional y más concretamente para el éxito de la figura del Controller en las organizaciones de hoy en día. Cada vez más son mucho más importantes las habilidades personales y competencias que las habilidades técnicas.

- Las competencias del Controller
- Liderazgo con inteligencia emocional
- Gestión de equipos
- Impacto e influencia

## CUADRO DE MANDO INTEGRAL (CMI)

En este apartado profundizaremos sobre la importancia de disponer de una herramienta que agrupe y relacione los distintos indicadores que guían la estrategia de la empresa.

- Balance Scorecard como herramienta de implantación estratégica, de gestión del cambio y de medición de resultados.
- Modelos conceptuales sobre diferentes BSC.
- Integración del Cuadro de Mando Integral con la Planificación y Estrategia.
- Cómo diseñar indicadores estratégicos de gestión que aporten valor.
- Problemas y elementos clave en el diseño e implementación del CMI.

## HOJAS DE CÁLCULO PARA CONTROL DE GESTIÓN

El objetivo es abordar los fundamentos y conocer las principales utilidades para poder realizar el trabajo de forma eficiente. Una buena gestión de las hojas de cálculo puede ayudar a ahorrar mucho tiempo en el desarrollo del trabajo, pudiendo destinarlo a planificar, diseñar estrategias o tomar decisiones.

- Planificación correcta de un trabajo
- Funciones
- Informes de tablas y gráficos dinámicos

## INTELIGENCIA DE NEGOCIOS MEDIANTE POWER BI

Power BI es la herramienta de business intelligence de Microsoft que proporciona un análisis en profundidad y a tiempo real de los datos de negocio, convirtiéndolos en información de valor que ayuda a tomar las mejores decisiones empresariales.

- Transformación de datos. Modelado
- Reporting & Visualización
- Modelo Analítico

## GESTIÓN DE RIESGOS

A lo largo de este área queremos familiarizar al alumno con el concepto de riesgo y su gestión.

La importancia que ha tomado en los últimos años la gestión de riesgos, su rápida integración a todos los niveles y cómo cada vez más empresas adoptan modelos integrales de gestión de riesgos, denota el creciente interés e importancia que ha adquirido esta disciplina en numerosas organizaciones.

- Directrices y herramientas para la gestión de riesgos.
- Mitigar el riesgo, evaluando las opciones de tratamiento de riesgo.
- Monitorear y revisar.
- Normas, modelos y organizaciones en la gestión de riesgos.

## ORGANIZACIÓN DE PROYECTOS ÁGILES. PROJECT MANAGEMENT

A través de este módulo revisaremos las nociones más importantes para ser impulsores del cambio y garantizar que los proyectos que emprendemos resulten exitosos, ayudando a obtener la ventaja competitiva tan necesaria para el crecimiento económico y por tanto la supervivencia de la empresa.

- Fundamentos de la dirección de proyectos
- El ciclo de vida del proyecto
- Práctica profesional:
  - a) Categorías del Project Management Institute (PMI)
  - b) Elementos del International Project Management Association (IPMA)
  - c) Project Charter

# MÓDULO 2

Estrategia,  
Data Analytics  
& Tecnología

# MCG

## Máster en CONTROL DE GESTIÓN & DATA ANALYTICS

En este bloque estudiaremos las distintas especializaciones para que tengamos una visión global y transversal del control de gestión, analizando y profundizando en los distintos tipos de controllers que existen en las organizaciones.

#### CONTROLLER PARTNER: AGENTE CLAVE EN EL COMITÉ DE DIRECCIÓN

- Habilidades financieras, comerciales y conocimiento del negocio
- Objetivos y Planificación estratégica
- Presupuestación
- Reporting & Análisis
- Forecasting
- Otras actividades

#### TRANSFORMACIÓN DIGITAL. CONTROLLER DIGITAL

- Ecosistema del Controller digital
- Disrupción digital
- Estrategia digital
- Transformación digital
- Herramientas para la transformación digital
- Análisis financiero digital
- Gestión de costes digital
- Ecommerce y KPI digitales
- Big Data, Business Intelligence & Analytics al servicio del Controller digital
- Internet of Things (IoT) o Internet de las cosas
- KPI digitales

#### CONTROLLER COMERCIAL Y DE MARKETING

- El Marketing Mix
- Customer insight
  - El plan de marketing
  - Marketing y Business Intelligence
  - Ratios críticos
  - E-commerce controlling
  - El marketing como herramienta estratégica

#### CONTROLLER DE APROVISIONAMIENTO-PRODUCCIÓN

- ¿Qué es la cadena de suministro o Supply Chain Management (SCM)?
- Principios para la gestión de la cadena de suministro. Formulación estratégica
- El papel del Controller en la gestión de la cadena de suministro y Herramientas
- Externalización de las actividades
- Benchmarking
- Efecto látigo (Bullwhipeffect)

#### CONTROLLER DE LOGÍSTICA-DISTRIBUCIÓN

- Logística
- ¿Cuál es nuestro producto? ¿Cómo es nuestra demanda? Implicaciones
- Transporte y almacenamiento
- Distribución

#### CONTROLLER DE RECURSOS HUMANOS

- La cultura empresarial
- La gestión del capital humano y el liderazgo
- Responsabilidad social y corporativa de la empresa
- Responsabilidades de la gestión de capital humano
- Ratios de medición
- Benchmarking

#### CONTROLLER ECONÓMICO-FINANCIERO

- Comparación de proyectos de inversión
- Fuentes de financiación
- El coste medio ponderado del capital o WACC
- Valor económico agregado o Economic Value Added (EVA)
- Los flujos de caja
- Análisis de sensibilidad y análisis de escenarios

#### II TOP CONTROLLER FORUM

Transformación Digital

**MCG**  
Máster en  
CONTROL  
DE GESTIÓN  
& DATA ANALYTICS

# MCG

## Máster en CONTROL DE GESTIÓN & DATA ANALYTICS

Promoción  
2021 / 2022

*El Máster en Control de Gestión & Data Analytics se dirige a profesionales que necesitan tener unos conocimientos sólidos que les permitan comprender mejor el control de gestión dentro de las organizaciones, promoviendo de esta manera su proyección profesional.*

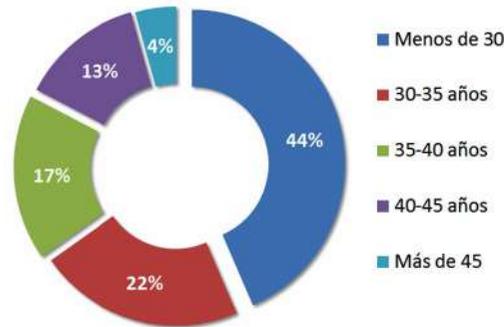
*Principalmente dirigido a gerentes, directivos de área y managers, así como a graduados de la rama económica y especialistas financieros. En general, a todas aquellas personas que quieran ampliar sus conocimientos en el área de control de gestión.*

# Perfil del Alumno

## El controller es un profesional joven



## Edad alumnos MCG



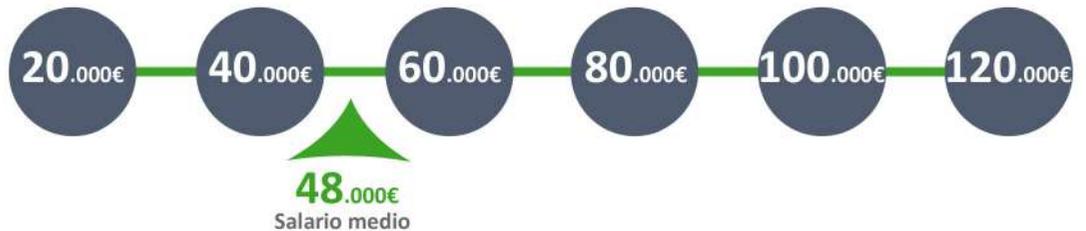
## Procedencia de los controllers

Los controllers proceden, en su mayoría, de áreas relacionadas con la Contabilidad, Auditoría y Financiera.



## El salario medio del controller español

El salario medio del controller español ronda los 48.000€ y la variación de salarios es bastante alta. Existen controllers con un sueldo de 20.000€ y otros con salarios superiores a 100.000€.



# MCG

Máster en  
CONTROL  
DE GESTIÓN  
& DATA ANALYTICS

## Profesorado

*El equipo docente está formado por una selección de destacados profesionales: directivos y ejecutivos de control de gestión y finanzas de las principales compañías nacionales e internacionales.*

*Además de su gran formación académica hay que destacar en ellos su dilatada experiencia y capacidad pedagógica.*

Promoción

# 2021 / 2022



### María Abaitua

Profesional con sólida experiencia internacional en dirección de proyectos y consultoría en empresas líderes como Epson, Nokia, Akzo Nobel y Liberty Global. Licenciada en Economía y Gestión por Brunel University y experta en formación y gestión de equipos. Máster en Dirección y Gestión de Innovación por la UOC.



### Gumer Alberola

Actualmente Socio-Director de EXCE Business Consulting, tras ocupar el cargo de Gerente en Deloitte, en el departamento de Asesoramiento Financiero Permanente y Responsable de la Unidad de Tesorería en Caixa Catalunya en Madrid. Miembro del Consejo Académico de la certificación CCA®.



### Enrique Aparicio

Licenciado en Economía y ADE. Director de los Departamentos de Control de Gestión de Negocio y de Distribución de Parfós y miembro del Comité Ejecutivo de la compañía. Ha desarrollado parte de su carrera profesional en Inditex entre otros puestos como Gerente de Control de Gestión de Zara Calzado.



### José Cabrera

Licenciado en Ciencias Empresariales por la Universidad Complutense de Madrid. Director de Control de Gestión en Makro, ha desarrollado su carrera como Director de Control de Gestión y Planificación del Grupo Vips (Vips, Starbucks,...) y como controller financiero en filial de Warner Bros en España.



### Jorge Fernández

Senior Vice President at McKinsey & Company. Ha sido Director de Transformación de Negocios de Galp y Estrategia de Abanca y McKinsey, prestando servicios a clientes en África, Europa, América Latina en finanzas corporativas. Cofundador de negocios de servicios financieros en África Occidental.



### Alejandro Fuente

Marketing Manager de Coca-Cola Western Europe. Titulado en Marketing y Dirección Comercial, ha desarrollado su carrera profesional en la empresa líder en bebidas. Es profesor en diferentes escuelas de negocio en áreas de marketing y estrategia empresarial para desarrollo de negocios.



### Miguel Ángel León

Licenciado en Economía por la Universidad Autónoma de Madrid. Coach Ejecutivo por la Escuela Europea de Coaching. Consultor de Desarrollo de Talento y Liderazgo de AUna Consultoría. Formador en Habilidades Interpersonales. Anteriormente ha sido Coordinador y Desarrollo de Negocio de Bankia-Mapfre.



### Fernando Moroy

Doctor en Ciencias Económicas y Empresariales (Univ. Rey Juan Carlos de Madrid). Postgrado Harvard University y Harvard Business School. Ha sido Director de Relaciones Institucionales de Caixabank, Comunidad de Madrid. Presidente del Chapter de Madrid de la Red de Business Angels con sede en San Francisco Keiretsu.



### Francisco Ochando

Ingeniero informático. Actualmente Digital Retail Planning Director de Nike para Europa, Oriente Medio y África. Ha desarrollado su carrera profesional como Controller de Gestión en empresa líder del retail así como en Calvin Klein y en el ámbito de la consultoría estratégica en Deloitte.



### David Ollé

Senior Controller at Wolters Kluwer Tax & Accounting Spain. Licenciado en Ciencias Económicas y Empresariales Staffordshire University, Staffordshire, United Kingdom, ha venido desempeñado el puesto de Controller en empresas Accenture y Epson Europe. BV. Vicepresidente Asociación Española de Controllers.



### Pablo Orts

Fashion Project Manager en Amazon. Anteriormente como Business Development Director & Controlling en Adolfo Domínguez y Senior Controller Digital en ZARA.com y Tempe INDITEX. Experto en estructuración y gestión de la eficiencia en Controlling Digital. Programa Avanzado en Control de Gestión ESADE.



### Jorge Pamies

Senior Controller Manager de Gestión en empresa líder del retail. PDD The Wharton School, University of Pennsylvania, MBA & BA (Hons). Program in Strategy in the Age of Digital Disruption INSEAD. Presidente de la Asociación Española de Controllers. Colaborador de la Revista Estrategia Financiera Wolters Kluwer.



### Benigno Prieto

Socio de Management Consulting y Control de Gestión en KPMG. Miembro del Consejo Académico de la certificación CCA®. Posee más de 15 años de experiencia en distintas Firmas Big 4 en consultoría y en áreas de diseño e implantación de modelos integrados de Control de Gestión en compañías multinacionales.



### Rafael Razquin

Licenciado en Ciencias Económicas y Empresariales por la Universidad de Deusto. Máster en Control de Gestión - CCA Certificate (GCCCI). Diez años de experiencia en GROUPE VIVARTE (Paris) desempeñando los cargos de dirección financiera de la filial española y dirección general de FOSCO SHOES & ACCESSORIES.

MADRID  
2021 / 2022

**MCG**

Máster en  
**CONTROL  
DE GESTIÓN  
& DATA ANALYTICS**

Clases presenciales

## Lugar de celebración

El Máster se imparte en nuestra sede en Madrid,  
en Paseo de la Castellana, 135 (Negocenter Castellana)  
viernes tarde (de 16h. a 21h.) y sábados mañana (de 9h. a 14h.)  
en las fechas señaladas en el calendario.

### COMUNICACIONES:

- Metro: L10 (Cuzco)
- Bus: L5-27-147-N22-N24-11-40
- Parada de Taxis
- Parking en edificio



# Calendario

### Octubre 2021

		1	2	3		
4	5	6	7	8	9	10
11	12	13	14	15	16	17
18	19	20	21	22	23	24
25	26	27	28	29	30	31

### Noviembre 2021

1	2	3	4	5	6	7
8	9	10	11	12	13	14
15	16	17	18	19	20	21
22	23	24	25	26	27	28
29	30					

### Diciembre 2021

		1	2	3	4	5
6	7	8	9	10	11	12
13	14	15	16	17	18	19
20	21	22	23	24	25	26
27	28	29	30	31		

### Enero 2022

						1	2
3	4	5	6	7	8	9	
10	11	12	13	14	15	16	
17	18	19	20	21	22	23	
24/31	25	26	27	28	29	30	

### Febrero 2022

			1	2	3	4	5	6
7	8	9	10	11	12	13		
14	15	16	17	18	19	20		
21	22	23	24	25	26	27		
28								

### Marzo 2022

			1	2	3	4	5	6
7	8	9	10	11	12	13		
14	15	16	17	18	19	20		
21	22	23	24	25	26	27		
28	29	30	31					

### Abril 2022

				1	2	3		
4	5	6	7	8	9	10		
11	12	13	14	15	16	17		
18	19	20	21	22	23	24		
25	26	27	28	29	30			

### Mayo 2022

								1
2	3	4	5	6	7	8		
9	10	11	12	13	14	15		
16	17	18	19	20	21	22		
23/30	24/31	25	26	27	28	29		

### Junio 2022

		1	2	3	4	5		
6	7	8	9	10	11	12		
13	14	15	16	17	18	19		
20	21	22	23	24	25	26		
27	28	29	30					

- Sesiones Presenciales
- Top Controller Forum
- Exámenes Certificaciones
- Acto de Clausura

# MCG

Máster en  
CONTROL  
DE GESTIÓN  
& DATA ANALYTICS

# Opinión Antiguos Alumnos

*“Si buscas una escuela donde poder formarte ésta es tu mejor opción. Además, el Máster en Control de Gestión cuenta con un equipo de grandes profesionales que saben transmitir de la mejor manera sus conocimientos”*



**Diego Alba**  
Consultor Financiero  
PRICE WATERHOUSE COOPERS

*“El Máster me ha ayudado tanto profesional como personalmente: todo es diferente a los estudios universitarios y aprendes tanto de la teoría como, sobre todo, de la práctica. A mí me ha servido para avanzar en mi carrera profesional”*



**María Moreno**  
Jefa de Tesorería  
EUROFRESH

*“Sin duda la mejor opción para todas aquellas personas que, como yo, quieran desarrollar su carrera dentro de la rama del controlling, en mi caso financiero. Este Máster aporta la experiencia real de muchos grandes profesionales”*



**Raquel Rodríguez**  
Dpto. Control de Gestión  
TIENDANIMAL

*“Muy buena escuela. Los profesores que imparten las clases son excelentes. La dirección es magnífica, tanto personal como profesionalmente. Tienen bolsa de trabajo activa interna para alumnos y antiguos alumnos. Totalmente recomendable.”*



**Francisco Javier Cerván**  
Dpto. Administración  
GRUPO COZAR CONSTRUCCIONES

*“Escuela de negocios recomendable por el contenido de sus programas, por el gran nivel en su profesorado, expertos en cada área que imparten, y, sobre todo, por su Dirección, que ofrece un trato personalizado al alumno”*



**Javier Álvarez**  
Controller  
GRUPO DANI GARCÍA

*“Estoy muy contento de haber realizado el Máster que, sin duda, me ha ayudado en mi desarrollo profesional. Destaco el gran nivel de los profesores que han impartido clase así como el clima que se ha generado en la escuela con los compañeros, lo que enriquece más el programa”*



**Antonio Infanes**  
Director Financiero  
FREEPIK

# Escuela de Excelencia Empresarial

desde 2008 siendo referencia en formación financiera de máximo nivel

## CAMPUS VIRTUAL

A través del Campus Virtual se podrá acceder a las sesiones en streaming y a las grabaciones de las clases impartidas durante el programa. También en nuestra plataforma se podrá descargar material técnico y documentación de cada módulo, realizar consultas, participar en foros y acceder al Seguimiento Académico del programa o al EXCE Community.

# MCG

## Máster en CONTROL DE GESTIÓN & DATA ANALYTICS

## BOLSA DE TRABAJO

Gracias a una dilatada experiencia y los acuerdos alcanzados con numerosas empresas de nuestro entorno, Escuela EXCE gestiona una Bolsa de Trabajo, especializada en el área financiera, para potenciar y mejorar la carrera profesional de nuestros alumnos. La tasa de empleabilidad laboral en los últimos años ha sido superior al 94%.



## CONFERENCIAS y WORKSHOPS

Los alumnos del Máster podrán asistir al ciclo de conferencias que organiza Escuela EXCE, en las que intervendrán destacados profesionales del sector financiero. Asimismo, durante la celebración del Máster se promoverán workshops: jornadas prácticas de especialización pensadas para profundizar en herramientas o metodologías de trabajo.



ESCUELA  
EXCE

Escuela de  
Excelencia  
Empresarial

## EXCE COMMUNITY

Son ya más de 2.000 los alumnos que han cursado alguno de nuestros programas. Apostamos por completar las necesidades formativas y enriquecer su cualificación profesional. A través de jornadas y encuentros fomentamos el Networking Empresarial entre nuestros Antiguos Alumnos y así poder ampliar las oportunidades de crecimiento profesional.

# Beneficios por la realización del Máster y obtención del **Chartered Controller Analyst, CCA Certificate®**

## ● FORMACIÓN CONTINUA SIN COSTE ALGUNO

Seminarios on line (webinars): Al menos dos al mes

Conferencias y eventos presenciales:

- Controller Fórum CCA®
- Congreso anual: Controller Centricity CCA®
- Premios Excelencia en Control de Gestión



## ● ACCESO A ESTUDIOS DE INVESTIGACIÓN

Radiografía del Controller de la Empresa Española, Matriz de madurez del Controlling digital y revista CCA Insight.



## ● ACCESO A LA INTRANET CCA

Exclusiva para los CCA® y alumnos que estén cursando el programa para la preparación de la Certificación.



## ● BONIFICACIONES PREFERENCIALES EN CONGRESOS, MÁSTERES, PROGRAMAS

## ● NETWORKING

Compartir experiencias con otros profesionales (Controller Centricity CCA®, Controller Fórum, Desayunos de Trabajo, Conferencias, etc).

## ● NEWSLETTER CCA



## ● ACCESO A MÁS DE 75 VIDEOS DE PONENCIAS DE PROFESIONALES PARA PROFESIONALES DE CONTROL DE GESTIÓN



# MCG

## Máster en CONTROL DE GESTIÓN & DATA ANALYTICS

Promoción  
2021 / 2022

MADRID  
2021 / 2022

## Matrícula

MCG

Máster en  
CONTROL  
DE GESTIÓN  
& DATA ANALYTICS

### Proceso de Matrícula

1

**solicitar formulario**  
a través del tel. 952 04 12 24  
o email: [info@escuelaexce.com](mailto:info@escuelaexce.com)

2

**entrevista**  
nos pondremos en contacto  
una vez recibido el formulario

3

**inscripción**  
tras la entrevista solicitaremos la  
documentación necesaria y el  
ingreso para la reserva de plaza

### Precio y forma de pago

**Máster en  
Control de Gestión & Data Analytics**  
Matrícula: 4.690 euros

Tasas de realización de exámenes  
de las Certificaciones CCA® y BAC®  
incluidas en el precio de matrícula

**Forma de pago:**

- Reserva de plaza: 590 euros  
Hasta agotar plazas
- Primer pago: 1.800 euros  
Antes del 15 de octubre de 2021
- Segundo pago: 1.150 euros  
Antes del 15 de enero de 2022
- Tercer pago: 1.150 euros  
Antes del 15 de marzo de 2022

### Financiación beneficios y descuentos

El Máster puede ser bonificado a través del sistema de bonificaciones de la Fundae (Fundación Tripartita) para la Formación y el Empleo.

**Descuento del 15% para las 7 primeras inscripciones**  
así como para empresas que matriculen a más de un empleado

El total del importe a pagar es **gasto deducible** en la determinación del rendimiento neto derivado de actividades empresariales y profesionales sometidas al IRPF, así como en la determinación de la base imponible del impuesto de sociedades.

**PLAZAS LIMITADAS**

(Se otorgarán por riguroso orden de Reserva de plaza)

Con objeto de impartir una formación de calidad se admitirá en el Máster un número **máximo de 25 alumnos**

«ANALIZANDO EL PASADO,  
GESTIONANDO EL PRESENTE,  
MEJORANDO EL FUTURO»



# MCG

Máster en  
CONTROL  
DE GESTIÓN  
& DATA ANALYTICS



## DÓNDE ESTAMOS

 Paseo de la Castellana, 135  
28046 Madrid

## CONTACTA CON NOSOTROS

 +34 952 04 12 24

 [info@escuelaexce.com](mailto:info@escuelaexce.com)

 [escuelaexce.com](http://escuelaexce.com)